

ROZDIL PERSHYI



# НЕ ВАГАЙТЕСЯ – ВИРІШУЙТЕ

У футболі годинник завжди цокає. Ви тренер, і гра може скінчитися раніше, ніж ви про це дізнаєтеся. Можливо, ви проведете сімдесят п'ять атак, і кожна з них буде націлена на те, аби заробити тачдаун\*. Якщо пощастить, може, три-чотири з них виллються в очки на табло. Але кожної миті в грі ви даєте гравцям команди розігрувати ту схему, яку вважаєте найкращим варіантом. Якщо вона не спрацьовує в бажаний спосіб, ви принаймні отримуєте більше інформації для вибору наступного кроку. А можливо, вам вдається покращити своє становище. Що б там не було, ви не гаєте часу і не вдаєтеся в дискусії. *Ви продовжуєте давати команди й рухатися полем.*

Арт Вільямс постійно повторював мені це. У цих словах потужне послання, яке я ніколи не забуваю:

***Якщо хочеш перемогти, мусиш постійно рухатися вперед. Щоб постійно рухатися вперед, треба постійно ухвалювати рішення.***

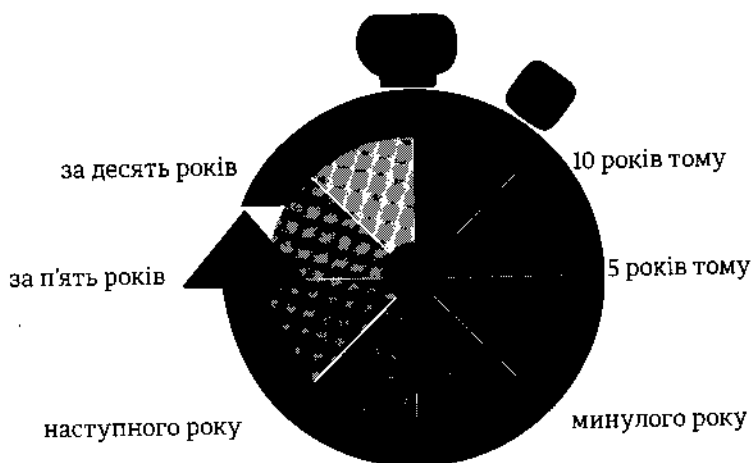
---

\* Тачдаун – один зі способів набрати очки в американському футболі. Щоб заробити тачдаун, гравець команди, яка атакує, повинен доставити м'яч в очкову зону команди-суперника.

На жаль, надто багато людей, які прагнуть до видатних учинків, застрягають десь по дорозі. Деякі – ще на її початку. Інші – пізніше на якомусь життєвому етапі. Можливо, хтось переконав їх, що вони просто не варті більшого. Можливо, поруч не було нікого, хто показав би, як зробити наступний крок. Можливо, щось пішло не так, і вони ніяк не збагнуть, що ж робити далі. Хоч які на те причини, вони занепадають духом. Їх охоплюють сумніви, вони вагаються, втрачають час, сильно відстають. Тепер вони переконані, що їм бракує чогось необхідного для перемоги, чи вже не знають, чого насправді хочуть. Зрештою вони відмовляються ухвалювати рішення, що рухали б їх уперед. Вони перестають намагатися.

## ВИРІШУЙ – АБО ПЛИВИ ЗА ТЕЧІЄЮ

Так чи так – годинник цокає



СЬОГОДНІ

Серійні переможці не дозволяють таким дрібним обмежувальним чинникам, як сумніви чи невизначеність, ставати їм на шляху. Брак переваг не має значення. Люди, які кажуть: «Ти не зможеш», – не мають значення. Переможці більше зосереджуються на тому, чого хочуть, ніж на тому, чому не можуть цього здобути, а тоді вирішують зробити все необхідне, щоб отримати бажане. Потім вони поринають у процес. Вони бачать бажане, – просування по службі на один щабель, два чи три, нову кар'єру, власний бізнес, – і ухвалюють важливе рішення йти до мети. Потім вони щодня, знову й знову, ухвалюють менші рішення, що допомагають постійно рухатися до цієї мети.

# ПЕРЕМОЖЦІ ДОЛАЮТЬ СУМНІВИ



**ВІРУСИ НАДМІРНОЇ ДЕТАЛІЗАЦІЇ, ВИПРАВДАНЬ  
ТА ВАГАНЬ — ЦЕ ТРИ ВБИВЦІ МРІЙ. І ВСІ ВОНИ  
ВИРОСТАЮТЬ ІЗ СУМНІВУ.**

Ніхто з нас не вільний від них. Усі ми часом ставимо під сумнів свою здатність досягати успіху й ухвалювати правильні рішення. Чому? Бо не можемо знати майбутнього. Переможці сумніваються не рідше, ніж будь-хто інший. Вони розуміють, що успіх треба заробити. Вони знають: якщо хочеш іти вперед до своїх найважливіших цілей, не можна діяти навмання. Ця правда неминуче підводить до питань щодо здатності досягати успіху.

Утім, якщо ми не будемо пильні, ці вагання можуть затягнутися й убити наш дух. Можуть деморалізувати. Дати хибну перспективу. Вони можуть збити нас із пантелику та підірвати імпульс до просування вперед. Ми згаємо на них свій дорогоцінний час. Годинник цокає,